**محضر إجتماع ورشة عمل إجرائية بعنوان"التخطيط الإستراتيجي"**

**الثلاثاء الموافق 6/2/2018**

إنه فى يوم الثلاثاء الموافق 6/2/2018فى تمام الساعة الواحدة والنصف ظهراً قام كلا من د/ رمضان عبد الغني الكاتب (مدير وحدة ضمان الجودة)، د/ إبراهيم بدران بعقد ورشة عمل إجرائية لأعضاء هيئة التدريس وكانت محاور ورشة العمل كالأتي:

1. إعتماد الرؤية والرسالة.
2. تحديد أهداف الرؤية والرسالة من خلال لقاءات وورش عمل اخرى.
3. عمل مقارنة بين كلا من الرؤية والرسالة وتوضيح الفرق بينهما.
4. تعريف الرؤية بأنها" الخطوات التي تبنى لتحقيق الرؤية".
5. هل الرسالة تعكس دور المعهد التعليمي أم لا؟
6. هل تم عمل ورش وندوات لتفادى الأخطاء السابقة؟
7. تم سرد نقاط القوة والضعف داخل المعهد.
8. تم تحسين للخطة الإستراتيجية والتنفيذية.
9. أن تكون مدة صلاحية الخطة الإستراتيجية من (5-10 سنوات)
10. عمل تقرير تنفيذى عن ماتم إنجازة من الخطة الإستراتيجية بمعدل كل ثلاثة أشهر.
11. تم معالجة بعض القصور داخل المعهد مثل ( عمل ملاعب ذات مواصفات قياسية ).

**التوصيات**

1. تعريف الأهداف المرجوة من الخطة الإستراتيجة بالمعهد.
2. تعريف الأهداف المرجوة من رؤية ورسالة المعهد.
3. معرفة نقاط القوة والضعف وكذلك الفرق بين مصطلح (تعزيز نقاط القوة- علاج نقاط الضعف).
4. العمل على تحديد المهام بالخطة التنفذية لجميع الأقسام.
5. وضع مؤشرات تقييم الأداء (تحديد بنود تقييم النجاح والفشل).
6. تحديد القائمين والمسؤلين عن التنفيذ من قبل (العميد – وحدة ضمان ضمان الجودة).

**مدير وحدة ضمان الجودة**

**د/ رمضان عبد الغني الكاتب**